

70º FÓRUM NACIONAL DE REITORAS E REITORES DA ABRUEM



Relatório do evento

Período: 18 a 21 de outubro de 2023

Local: Mossoró (RN)

Realização: Universidade do Estado do Rio Grande do Norte (Uern)

Equipe

Coordenação Geral: Círcia Raquel Maia Leite (Uern)

Coordenação pela Abruem

- Odilon Máximo de Morais - Presidente
- Carlos Roberto Ferreira – Secretário Executivo
- Denize Alencastro – Secretária-Geral

Comissão Organizadora

- Ana Fabíola Rebouças de Souza (Uern)
- Francisco Dantas de Medeiros Neto (Uern)
- Francisco Fabiano Mendes (Uern)
- Luziária Machado (Uern)
- Maria Celestina Salem de Miranda (Uern)
- Renatha Rebouças de Oliveira (Uern)
- Salete Gonçalves (Uern)
- Saulo Gomes Batista (Uern)
- Sidcley D Sordi Alves Alegrini da Silva (Uern)

Receptivo: Francisca Nadja Rodrigues Girão (Uern)

Cerimonial

- João Batista Freire de Morais (Uern)
- Hayanna Morais Falcão (Uern)
- Laizy Cabral Miranda (Uern)
- Ricardo Magno dos Anjos (Uern)
- Walterlin Silva Lopes (Uern)

Comunicação

- Aline de Oliveira Linhares (Uern)
- Antônio Francisco Bruno Soares Batista (Uern)
- Bruno Emanuel Pinto Barreto Cirilo (Uern)
- Carlos Nathan de Sousa Figueirêdo (Uern)
- Iuska Kaliany Freire de Oliveira (Uern)
- João Moura Rocha Sobrinho (Uern)
- Priscila Nogueira Kruger Kramer (Uern)
- Rodrigo Vicenti Medeiros Oliveira (Uern)
- Williams Vicente da Silva (Uern)

Intérpretes de Libras

- Aurenice Almeida de Mesquita (Uern)

- Vanessa Soares Batista Germano (Uern)

Informática

- Antonio Jailson da Silva Segundo (Uern)
- Charles Miller de Góis Oliveira (Uern)
- Cláudio José Dantas Gomes Confessor (Uern)
- Daniel Costa do Couto (Uern)
- Gustavo Medeiros de Oliveira (Uern)
- Isaac de Lima Oliveira Filho (Uern)
- Joais Batista de Melo Filho (Uern)
- João Lucas da Silva Santos (Uern)
- Ravi Dias de Almeida Oliveira (Uern)
- Thiago de Carvalho Rego (Uern)

Estudantes

- Alice Nicole de Sousa Rodrigues (Uern)
- Ana Luiza Soares de Oliveira (Uern)
- Anábia Israelly Fernandes Fonseca (Uern)
- André Franklin de Almeida (Uern)
- Beatryz da Silva de Lima (Uern)
- Bianca da silva (Uern)
- Franciele Lopes de Lima (Uern)
- Isabelle Gondim da Silva (Uern)
- Josilene Silva Cardoso (Uern)
- Lara Raquel Mendes Bezerra (Uern)
- Larissa Júlia Bezerra (Uern)
- Lucas Gabriel da Silva Freitas (Uern)
- Marlon Gabriel de Souza Barbosa (Uern)
- Michele Costa Alves (Uern)
- Tayanne Erislayne Andrade Moraes (Uern)


Motoristas

- Antônio George de Oliveira (Uern)
- Cláudio Gomes de Carvalho (Uern)
- Francisco Dantas de Brito Júnior (Uern)
- Francisco Diassis da Silva (Uern)
- Francisco Wellington do Rosário (Uern)
- Geziel Max Pinheiro Leandro (Uern)
- Jair Bezerra de Medeiros (Uern)
- João Batista Teodósio da Silva (Uern)
- Josinaldo Nascimento de Assis (Uern)
- Marcelo Patrick Viana Rodrigues (Uern)
- Marcílio Marcus Moreira Marcelino (Uern)
- Nathanael Luiz da Silva (Uern)
- Paulo Cesar da Silva Correia (Uern)

-
- Roberto César Martins Rafael (Uern)
 - Rozinaldo Silva do Nascimento (Uern)
 - Tomaz Lopes de Souza (Uern)

Apoiadores

- Café São Braz
- Câmara Municipal de Mossoró
- Ceamo – Centro Educacional Aproniano Martins de Oliveira
- Cervejaria Cabocla
- Churrascaria Do Bom
- Cimsal – Comércio e Indústria de Moagem e Refinação Santa Cecília Ltda

- 
- Cruzeiro da Serra
 - Dina – Dinamarca Indústria Agrícola
 - FarmaFórmula
 - Funcitern – Fundação para o Desenvolvimento da Ciência, Tecnologia e Inovação do Estado do Rio Grande do Norte
 - Garbos Trade Hotel
 - Governo do Estado do Rio Grande do Norte
 - Orgain Produtos Naturais
 - Padaria Boa Massa
 - Panificadora 2001
 - Prefeitura Municipal de Areia Branca
 - Prefeitura Municipal de Mossoró
 - Projeto Cetáceos da Costa Branca
 - RoboEduc – Escola de Programação e Robótica
 - TCM Telecom

Lista de siglas

- ABRUEM: Associação Brasileira das Reitoras e Reitores das Universidades Estaduais e Municipais
- UDESC: Universidade do Estado de Santa Catarina
- UECE: Universidade Estadual do Ceará
- UEFS: Universidade Estadual de Feira de Santana
- UEL: Universidade Estadual de Londrina
- UEM: Universidade Estadual de Maringá
- UEMA: Universidade Estadual do Maranhão
- UEMASUL: Universidade Estadual da Região Tocantina do Maranhão
- UEMG: Universidade do Estado de Minas Gerais
- UEMS: Universidade Estadual de Mato Grosso do Sul
- UENF: Universidade Estadual do Norte Fluminense Darcy Ribeiro
- UENP: Universidade Estadual do Norte do Paraná
- UEPA: Universidade do Estado do Pará
- UEPB: Universidade Estadual da Paraíba
- UERJ: Universidade do Estado do Rio de Janeiro
- UERN: Universidade do Estado do Rio Grande do Norte
- UESB: Universidade Estadual do Sudoeste da Bahia
- UESPI: Universidade Estadual do Piauí
- UNEAL: Universidade Estadual de Alagoas
- UNEB: Universidade do Estado da Bahia
- UNEMAT: Universidade do Estado de Mato Grosso
- UNESP: Universidade Estadual Paulista "Júlio de Mesquita Filho"
- Uni-FACEF: Centro Universitário Municipal de Franca
- UNICENTRO: Universidade Estadual do Centro-Oeste
- UniCerrado: Centro Universitário de Goiatuba
- UNIFAE: Centro Universitário das Faculdades Associadas de Ensino
- UNIFAI: Centro Universitário Assunção
- UNIFIMES: Centro Universitário de Mineiros
- UNIMONTES: Universidade Estadual de Montes Claros
- UNIOESTE: Universidade Estadual do Oeste do Paraná
- UniRV: Universidade de Rio Verde
- UNITAU: Universidade de Taubaté
- UNITINS: Fundação Universidade do Tocantins
- UPE: Universidade de Pernambuco
- URCA: Universidade Regional do Cariri
- UVA: Universidade Estadual Vale do Acaraú

Sumário

Mensagem da coordenação geral.....	7
Sumário Executivo	9
Programação	11
Dia 18 de outubro: abertura do evento.....	11
Dia 19 de outubro: saúde, gestão, financiamento e debates estratégicos	12
Dia 20 de outubro: assuntos estudantis, internacionalização, mobilidade e debates estratégicos	16
Dia 21 de outubro: atividade cultural.....	19
Perfil dos participantes	20
Operacionalização do evento	22
Avaliação do evento	24
Recomendações.....	28
Considerações finais.....	29
Agradecimentos	30
Apêndice I - Lista de participantes	31
Apêndice II - Lista de instituições presentes.....	37
Apêndice III - Carta Mossoró na íntegra	38
Apêndice IV - Moção pela Paz Mundial.....	43

Mensagem da coordenação geral



Prof. Círcia Maia, Reitora da Uern, coordenadora-geral do 70º Fórum da Abruem, em seu discurso de abertura do evento. Foto: Agecom/Uern¹

É com grande satisfação que compartilho o relatório final do 70º Fórum de Reitoras e Reitores da Abruem, que reuniu 35 instituições de ensino superior estaduais e municipais, em torno da temática "**A capilaridade do ensino superior brasileiro: fortalecimento e reconhecimento das instituições de ensino superior estaduais e municipais no sistema nacional de educação**".

Em nome da Universidade do Estado do Rio Grande do Norte, instituição organizadora do evento, quero expressar minha profunda gratidão por sua participação e contribuição inestimável.

Este encontro foi uma oportunidade única para unir nossas vozes, compartilhar ideias e inspirar uns aos outros a enfrentar os desafios que o cenário educacional contemporâneo nos apresenta. Discutimos, debatemos e traçamos diretrizes para o avanço da educação em nossos estados e, conseqüentemente, para o progresso de nosso país, registradas na "Carta Mossoró".

Destaco também a sensibilidade do Fórum, que aprovou a divulgação da moção pela paz mundial, na qual ressaltamos a necessidade de um diálogo constante, essencial para continuarmos progredindo em direção a


uma convivência democrática plena e à preservação do nosso maior tesouro: a população e o seu desenvolvimento em todos os âmbitos – humano, social, econômico e político.

Este relatório final reflete não apenas as discussões, mas também as decisões importantes e as soluções inovadoras que surgiram durante este evento, sempre norteadas pelo fortalecimento de nossas instituições. Serve como um registro valioso do nosso compromisso coletivo em direção a um sistema educacional mais forte, inclusivo e orientado para o desenvolvimento.

Agradeço sinceramente a todas as pessoas envolvidas, e espero que as ideias compartilhadas aqui continuem a inspirar a excelência acadêmica em nossas instituições. Que nossas universidades estaduais e municipais continuem a ser faróis de conhecimento e progresso.

Com estima e gratidão,

¹ Todas as fotos deste relatório foram produzidas pela Agência de Comunicação da UERN - Agecom.


Professora **Cicília Raquel Maia Leite**
Reitora da Uern
Coordenadora-geral do 70º Fórum da Abruem

Sumário Executivo



Representantes das universidades estaduais e municipais presentes no 70º Fórum da Abruem.

Apresentamos o relatório final do 70º Fórum da Abruem², que teve como tema "**A Capilaridade do Ensino Superior Brasileiro: Fortalecimento e Reconhecimento das Instituições de Ensino Superior Estaduais e Municipais no Sistema Nacional de Educação**". Este evento significativo ocorreu na cidade de Mossoró, no Rio Grande do Norte, e desempenhou um papel crucial na promoção e discussão do papel das universidades estaduais e municipais no ensino superior no Brasil.



O Fórum reuniu um total de 35 universidades estaduais e municipais de todo o país (ver Apêndice II), congregando um grupo de reitores, reitoras e suas respectivas equipes. Durante os dias de atividades, tivemos a participação de 137 engajados(as), cujos nomes são listados no Apêndice I, representando 18 estados brasileiros, que compartilharam o compromisso com o tema central do evento, sempre pontuado nas palestras, mesas-redondas e grupos de discussão, permitindo uma análise profunda dos desafios e oportunidades que as instituições de ensino superior estaduais e municipais enfrentam em todo o Brasil. Os(as) participantes trocaram experiências e conhecimentos, enriquecendo o diálogo e estabelecendo diretrizes para o fortalecimento e avanço da educação superior no país.

A Uern foi a instituição anfitriã e organizadora do Fórum, com o apoio da Abruem.

Neste relatório, apresentaremos em detalhes as principais atividades, palestrantes e discussões que ocorreram durante o evento, bem como as conclusões e recomendações que surgiram dessas interações. O 70º Fórum da Abruem representou um marco na busca por um sistema nacional de educação mais inclusivo, capaz de reconhecer e fortalecer as instituições de ensino superior estaduais e municipais.

² Website do 70º Fórum da Abruem: <https://abruem70.uern.br/>



Programação

A estrutura do 70º Fórum da Abruem foi concebida para transcorrer entre os dias 18 e 21 de outubro de 2023, abrangendo uma rica diversidade de debates, palestras e oportunidades de troca de experiências entre os(as) representantes institucionais das universidades estaduais e municipais brasileiras. A programação foi elaborada em comum acordo com as câmaras 1) Assuntos Estudantis e Políticas Afirmativas; 2) Internacionalização e Mobilidade Acadêmica; 3) Saúde e Hospitais de Ensino; 4) Gestão, Governança, Legislação. Ao longo desses dias, palestrantes e painelistas não apenas expuseram suas visões, mas também instigaram debates de alta relevância.

Dia 18 de outubro: abertura do evento

A Cerimônia de Abertura do 70º Fórum da Abruem foi realizada com distinção no Teatro Dix-Huit Rosado, onde uma mesa composta por destacadas personalidades contribuiu para iniciar o evento de forma solene. Dentre os membros da mesa, estiveram presentes o Prof. Odilon Máximo de Moraes, Presidente da Abruem e Reitor da Ueneal; a Profa. Cícilia Raquel Maia Leite, Reitora da Uern, representando a Governadora Maria de Fátima Bezerra; o Prefeito do Município de Mossoró, Sr. Allyson Leandro Bezerra Silva; o Vice-Reitor da Uern, Prof. Francisco Dantas de Medeiros Neto; o Deputado Federal Sr. Fernando Mineiro, representando a Câmara dos Deputados Federais; a Deputada Estadual do RN Sra. Maria Isolda Dantas de Moura; o Presidente da Câmara de Mossoró, Sr. Lawrence Carlos Amorim de Araújo; representantes do meio educacional como o Prof. Wendson Dantas de Araújo Medeiros e o Prof. Roberto Vieira Pordeus, além de outras figuras relevantes.



Mesa de abertura do 70º Fórum da Abruem - Teatro Dix-Huit Rosado - Mossoró(RN)

A condução da cerimônia ficou a cargo da equipe do cerimonial da Uern, e contou com as apresentações da Orquestra Sanfônica de Mossoró e da Quadrilha Lume da Fogueira, que trouxeram momentos destacados à celebração.

Em reconhecimento à contribuição excepcional de ex-reitores(as), o Diploma de Associado Honorário foi concedido a líderes acadêmicos, como o Prof. José Walter da Fonseca, Profa. Fátima Raquel Rosado de Moraes, Prof. Fabianno Cavalcante de Carvalho, Prof. Rodrigo Bruno Zanin, Profa. Fátima Aparecida da Cruz Padoan e o Prof. Pedro Fernandes Ribeiro Neto.



Apresentações da Orquestra Sanfônica de Mossoró e a Quadrilha Lume da Fogueira na Abertura do 70º Fórum da Abruem.

Após a cerimônia, os(as) participantes foram convidados a desfrutar de um coquetel e, posteriormente, a participar de uma recepção cultural no Memorial da Resistência, proporcionando uma oportunidade excelente para explorar a rica história da cidade de Mossoró.

Dia 19 de outubro: saúde, gestão, financiamento e debates estratégicos

No decorrer do primeiro dia do evento, foram realizadas diversas atividades, tais como a apresentação da Câmara Técnica da Saúde e Hospitais de Ensino, a exposição da Câmara Técnica de Gestão, Governança e Legislação, a palestra central na temática do evento, a reunião do Conselho Pleno da Abruem e, para encerrar o dia de maneira celebratória, o jantar de confraternização. A programação detalhada é apresentada na sequência.



Primeiro dia de debates e palestras do 70º Fórum da Abruem.

A programação do evento iniciou-se às 9h com a **apresentação da Câmara Técnica da Saúde e Hospitais de Ensino**, cujo tema central foi o "Diagnóstico Situacional dos Hospitais Universitários das Universidades Vinculadas à Abruem". A Reitora Maria do Socorro de Mendonça Cavalcanti, da Universidade de Pernambuco (UPE), presidiu a sessão. A Profa. Viviane Tannuri Ferreira Lima Falcão, da UPE, foi a palestrante, enquanto a mediação ficou a cargo do Prof. Clay Anderson Nunes Chagas, Reitor da Universidade do Estado do Pará (UEPA). Este momento foi seguido por debates às 10h.



Apresentação da Câmara Técnica da Saúde e Hospitais de Ensino.

Às 10h30m, a programação prosseguiu com a **apresentação da Câmara Técnica de Gestão, Governança e Legislação**. A Reitora Cícilia Raquel Maia Leite, da Uern, presidiu a sessão ao lado do professor José Alfredo de Pádua Guerra (Uni-Facef), que abordou o tema "Perspectivas e Desafios no Financiamento das Universidades". A palestrante foi Fernanda Macedo Pacobahyba, Presidente do FNDE, e a mediação ficou sob responsabilidade da Profa. Vera Lúcia da Rocha Maquêa, Reitora da Unemat. Debates foram realizados às 11h30.



Apresentação da Câmara Técnica de Gestão, Governança e Legislação.

À tarde, a partir das 14h, foi **proferida a palestra "A Capilaridade do Ensino Superior Brasileiro: Fortalecimento e Reconhecimento das Universidades Estaduais e Municipais no Sistema Nacional de Educação"**. A palestrante foi a Profa. Cláudia Gonçalves de Lima, Reitora em exercício da UERJ, com mediação do Prof. Odilon Máximo de Moraes, Reitor da Uneal e Presidente da Abruem. Debates foram realizados às 15h.



Palestra sobre a capilaridade do ensino superior brasileiro.

Um intervalo para coffee break ocorreu às 15h30, seguido pela **Reunião do Conselho Pleno da Abruem**, às 16h.

A reunião do Conselho Pleno abordou uma série de tópicos estratégicos e decisivos para o futuro da Abruem. Inicialmente, foi apresentado o "Fórum Universidades pela Paz", com uma exposição a cargo do Prof. Adriano Rodrigues, Coordenador do Fórum, apresentando iniciativas em andamento nessa importante frente.

Outro ponto crucial foi a discussão sobre a "Renovação do Programa de Mobilidade Nacional da Abruem", visando aprimorar e manter um programa que promova a colaboração entre as instituições vinculadas. Além disso, foi abordada a "Viagem Internacional da Abruem em 2024", com a necessidade de escolher o país a ser visitado, levando em consideração as oportunidades de parcerias e intercâmbios.



Reunião do Conselho Pleno da Abruem durante o 70º Fórum da Abruem.

O "71º Fórum Nacional de Reitoras e Reitores da Abruem – UEMG" também esteve em pauta, com discussões sobre os preparativos e os temas a serem abordados no evento. Adicionalmente, foram avaliados os candidatos aos próximos diplomas de associados honorários e planejados os próximos fóruns, incluindo a definição das sedes.

Destacou-se ainda a análise estratégica da "Frente Parlamentar Mista em Defesa das IES Estaduais e Municipais", junto com os desdobramentos da desfiliação da UERR e UEAP, abordando os motivos e consequências dessa decisão.

A reunião abordou questões financeiras, como o "Reajuste das anuidades a partir de janeiro de 2024", e questões operacionais, como a "Aprovação do calendário das atividades da Abruem em 2024".

Por fim, foi reservado um momento para "Assuntos Diversos", proporcionando flexibilidade para discutir temas não previstos na pauta oficial, garantindo uma abordagem abrangente e colaborativa durante a reunião do Conselho Pleno.

Fechando a programação do dia, aconteceu o **jantar de confraternização no Garbos Le Jardin**, enriquecido com a presença e apresentação especial da Doutora Honoris Causa da Uern, a atriz Tony Silva. A animação musical ficou por conta dos talentosos cantores Severo e Caroline e banda, proporcionando aos(as) participantes uma noite agradável de entretenimento.



Jantar de Confraternização do 70º Fórum da Abruem. Na foto, ao centro, a Reitora e o Vice-Reitor da Uern, Profª. Cíclia Maia e o Prof. Chico Dantas, aparecem ao lado da artista Tony Silva.

Dia 20 de outubro: assuntos estudantis, internacionalização, mobilidade e debates estratégicos

Durante o segundo dia do evento, ocorreram a apresentação da Câmara Técnica de Assuntos Estudantis e Políticas Afirmativas, a exposição da Câmara Técnica de Internacionalização e Mobilidade, e um enriquecedor debate sobre experiências exitosas das universidades estaduais e municipais. Além dessas atividades, os participantes do Fórum colaboraram na elaboração da Carta de Mossoró (ver Apêndice III), na qual foram destacadas as principais demandas da Associação para posterior envio aos parlamentares federais e governos. Adicionalmente, foi

aprovada uma moção em apoio à paz mundial (ver Apêndice IV), evidenciando o comprometimento do evento com questões globais relevantes.

No início do evento, às 9h, a programação foi marcada pela **apresentação da Câmara Técnica de Assuntos Estudantis e Políticas Afirmativas**, presidida pela Reitora Adriana dos Santos Marmorini Lima, da Uneb. O tema abordado foi "Políticas Afirmativas e de Permanência Estudantil na Universidade Pública Brasileira", com contribuições de palestrantes renomados, incluindo Cláudia Degraiva (Unifae), Manuela Mirella (Presidente da UNE) e Otto Vinícius Agra Figueiredo (UEFS). A mediação foi conduzida pelo Prof. Walter Canales Sant'Ana, Reitor da Universidade Estadual do Maranhão (UEMA), seguido por um período de debates às 10h.



Apresentação da Câmara Técnica de Assuntos Estudantis e Políticas Afirmativas.

Posteriormente, às 10h30, foi concluída a "**Carta de Mossoró**", sob a mediação da Profa. Círcia Raquel Maia Leite, Reitora da Uern, e do Prof. Odilon Máximo de Moraes, Reitor da Ueneal e Presidente da Abruem.



Representantes das Universidades Estaduais e Municipais com a Carta Mossoró.

Às 14h, a programação seguiu com a **apresentação da Câmara Técnica de Internacionalização e Mobilidade**, presidida pelo Reitor Fábio Antônio Néia Martini da UENP. O tema central foi "Boas Práticas de Desenvolvimento de Redes Internacionais", com palestrantes destacados como Eliane Segatti Rios (UENP) e José Celso Freire Júnior (Unesp). A mediação ficou a cargo da Profa. Nara Lúcia Perondi Fortes, Reitora da Unitau, seguida por debates às 15h.



Apresentação da apresentação da Câmara Técnica de Internacionalização.

Após uma pausa para o coffee break às 15h30m, a tarde continuou com o **debate "Experiências Exitosas das IES Estaduais e Municipais"**, a partir das 16h. Nesta seção, foram destacadas práticas notáveis em saúde mental, com o Prof. Dr. Elton Brás Camargo Júnior, da UniRV, Profa. Dra. Célia Maria Giacheti, da Unesp, e Profa. Dra. Alexandra Magna Rodrigues da Unitau. O mediador foi o Prof. Gilmar Vieira de Rezende, Reitor do UniCerrado. O evento foi encerrado às 18h, seguido de um jantar no Thermas Hotel Mossoró, às 19h.



Debate "Experiências Exitosas das IES Estaduais e Municipais".

Dia 21 de outubro: atividade cultural

A atividade cultural do 70º Fórum da Abruem levou os(as) participantes ao município de Areia Branca, onde a Salina Uirapuru, da empresa Cimsal, foi explorada de perto.

A experiência incluiu uma visita às praias de Morro Pintado e Upanema, onde foi possível apreciar a beleza natural da região costeira. O almoço aconteceu no restaurante Casa Amarela, proporcionando um momento agradável para interação e relaxamento entre todas as pessoas.

Outro destaque foi a visita à sede do Projeto Cetáceos da Costa Branca, uma iniciativa conduzida pela Uern.

Perfil dos participantes

O evento contou com uma audiência diversificada, composta por reitores, vice-reitores e demais gestores de universidades estaduais e municipais. No total, participaram 137 pessoas. O Gráfico 1 ilustra o quantitativo de pessoas por instituição. Vale ressaltar que, como anfitriã, a Uern registrou o maior contingente de participantes, seguida pela UPE e UEPB.

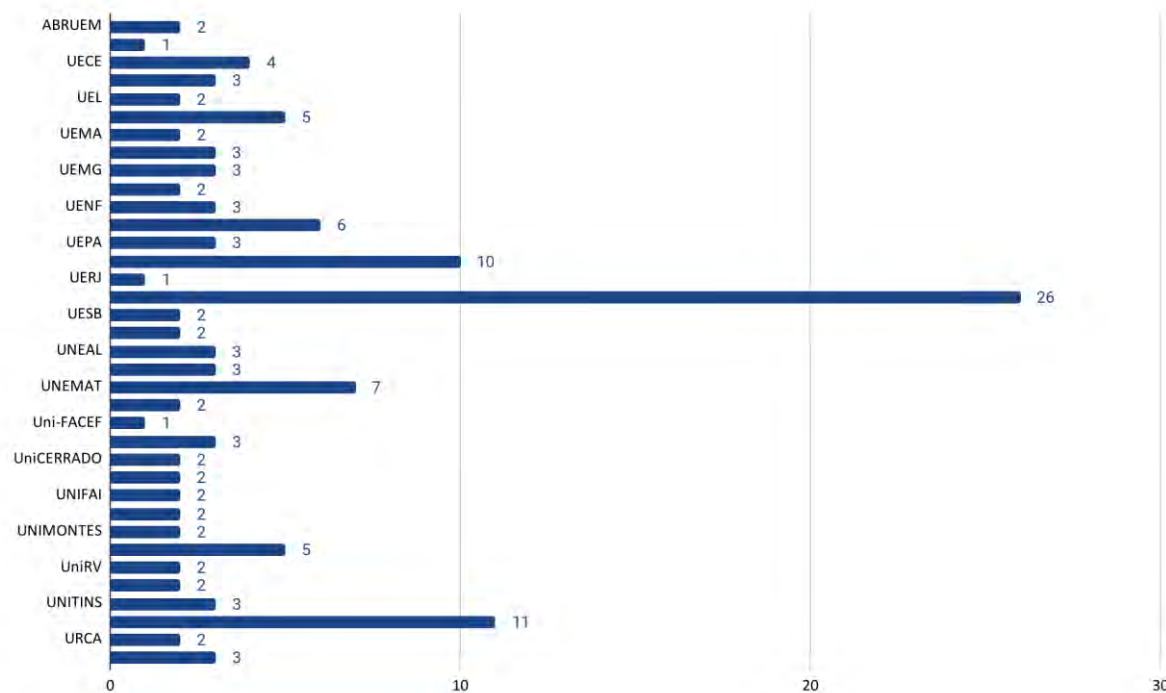


Gráfico 1. Número de participantes por instituição

No que se refere à participação dos reitores(as), vice-reitores(as) e demais gestores, a representação das 35 universidades no Fórum foi distribuída da seguinte maneira, conforme mostrado no Gráfico 2. Do total de instituições presentes, 39% foram representadas pelos reitores, enquanto 16,6% tiveram a representação dos vice-reitores e demais gestores. Em 19,4% das instituições, a representação foi compartilhada entre reitores(as) e vice-reitores(as). As instituições restantes, que correspondem a 25% do total, foram representadas por pró-reitores(as), diretores(as), assessores(as) e/ou chefes.

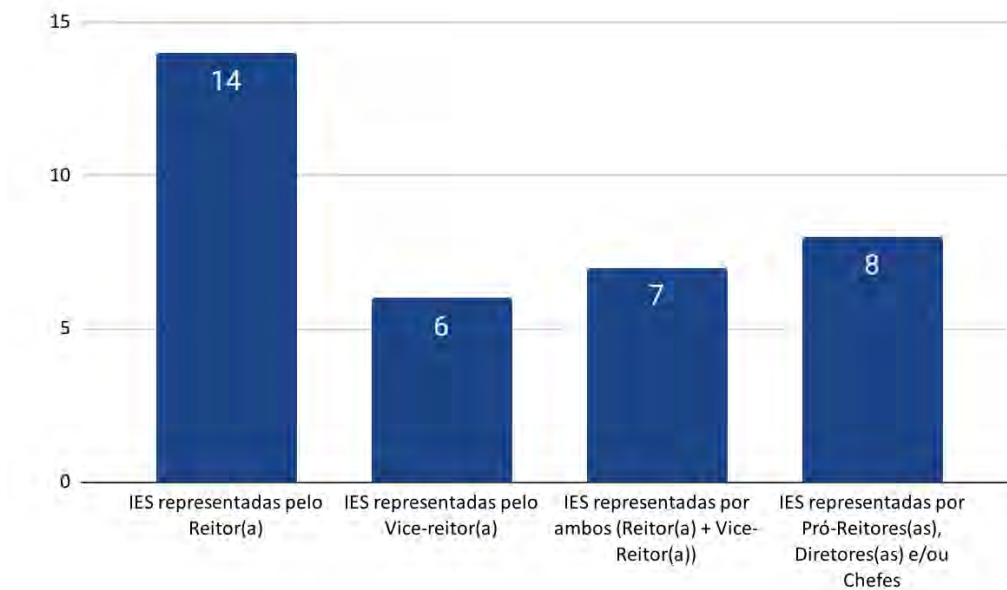


Gráfico 2. Categorização das representações institucionais.

A participação de pró-reitores(as), diretores(as), assessores(as) e chefes estava alinhada com as temáticas abordadas nas câmaras técnicas e com outros debates realizados durante o evento. Essa integração permitiu discussões muito enriquecedoras, uma vez que esse grupo de gestores trouxe suas experiências específicas dos seus setores, enriquecendo o compartilhamento de conhecimento com os demais participantes.

Operacionalização do evento

Os detalhes logísticos planejados e executados para garantir o desenvolvimento do evento são detalhados nesta seção. Cada aspecto, desde o primeiro contato com os participantes até a conclusão do evento, foi gerenciado com cuidado e atenção, promovendo uma experiência coesa e satisfatória para todas as pessoas envolvidas, conforme indicado na seção de avaliação do evento. A Tabela I resume as ações referentes à operacionalização do evento, todas elas planejadas e executadas pela a equipe da Uern.

Tabela I. Resumo das ações referentes à operacionalização do evento.

Ação	Detalhamento
Credenciamento	O processo de registro foi projetado visando eficiência e hospitalidade. Para facilitar a chegada dos participantes, o credenciamento foi planejado de duas maneiras: através de QR code ou diretamente na mesa de acolhimento do evento. A flexibilidade nesse processo garantiu rapidez e simplicidade, enquanto uma equipe presente ofereceu assistência personalizada, fornecendo informações detalhadas sobre a programação e distribuindo materiais relevantes.
Transporte	A organização do transporte foi um ponto crucial, assegurando uma chegada e partida tranquila dos participantes. No total, foram realizados 31 transfers entre os aeroportos de Fortaleza e Mossoró, transportando os participantes de e para os hotéis do evento. Além disso, houve 24 deslocamentos dentro da cidade para apoiar as atividades do evento e atender às necessidades dos envolvidos. Acreditamos que a comunicação proativa sobre as opções de transporte, incluindo informações das rotas e horários, permitiu que os participantes planejassem suas viagens com facilidade, contribuindo para uma experiência positiva.
Acomodação	Assegurar acomodações confortáveis foi uma prioridade. Parcerias foram estabelecidas com hotéis locais, garantindo tarifas competitivas para os participantes. A equipe de operacionalização trabalhou de perto com esses estabelecimentos para garantir uma estadia agradável e sem complicações, estando prontos para resolver quaisquer problemas que pudessem surgir de forma rápida e eficaz. No geral, foram ocupados 90 quartos em vários hotéis da cidade, sendo 80 deles no Garbos, hotel oficial do evento.
Alimentação	Para proporcionar maior comodidade aos participantes, a organização do evento negociou um pacote de almoço diretamente no hotel do evento, a um preço acessível. Essa medida foi adotada para evitar que os participantes precisassem se deslocar, garantindo assim que o desenvolvimento das atividades do evento não fosse comprometido. O

	<p>hotel disponibilizou opções alimentares diversificadas e de qualidade, atendendo a várias preferências e restrições alimentares. Além disso, o espaço do restaurante foi organizado de maneira a criar um ambiente propício para <i>networking</i> e interação entre os participantes.</p>
Serviço de Cerimonial	<p>A condução cerimonial foi elaborada com o objetivo de refletir a importância e solenidade do evento. Protocolos formais foram observados, proporcionando momentos de abertura e encerramento que reverenciavam a relevância do encontro. A equipe de cerimonial desempenhou um papel fundamental na orquestração desses momentos, sempre alinhado com a equipe da Abruem.</p>
Comunicação do evento	<p>A logística de cobertura do evento foi meticulosamente planejada para capturar todos os momentos relevantes. Uma equipe de profissionais de mídia foi designada para registrar, por meio de fotos e vídeos, as palestras, discussões e interações mais importantes. Essa abordagem não apenas documentou a riqueza do Fórum, mas também gerou conteúdo valioso para compartilhamento após o evento e para preservar as suas memórias. Por oportuno, foi criado dois grupos <i>Whatsapp</i>: um grupo com os assessores de imprensa das instituições participantes que junto aos jornalistas da Uern fizeram toda a cobertura do evento em âmbito nacional; e outro grupo foi criado 2 meses antes do evento com todos os participantes o que facilitou a comunicação interpessoal entre os participantes e organização do evento sanando as principais dúvidas e orientando o público do evento.</p>
Suporte de informática	<p>O suporte de informática do evento contou com a presença de três profissionais em cada turno, assegurando que todas as necessidades relacionadas às transmissões, apresentações e impressões fossem atendidas sem atrasos.</p>

Avaliação do evento

A avaliação do evento foi conduzida de maneira dinâmica e participativa, permitindo que os congressistas compartilhassem suas percepções em tempo real. A implementação de um sistema de avaliação através de um formulário eletrônico, acessível via QR Code, revelou-se eficaz, proporcionando uma análise imediata e valiosa sobre três dimensões cruciais: Organização e Apoio Local, Sessões Realizadas e Temário.

A avaliação do evento foi realizada pela Abruem, contando com a participação de cinquenta e sete pessoas que responderam ao formulário de avaliação. Os gráficos e demais dados e informações apresentados neste relatório, relacionados ao processo avaliativo, foram gerados e fornecidos pela Abruem.

Organização e apoio local. A avaliação do evento revela uma satisfação geral positiva em relação a diversos aspectos-chave, ilustrada no Gráfico 3. A grande maioria dos participantes classificou o local de realização do

Fórum, as condições do auditório, o atendimento geral da secretaria, a qualidade do material distribuído e a organização geral como "ótimo".

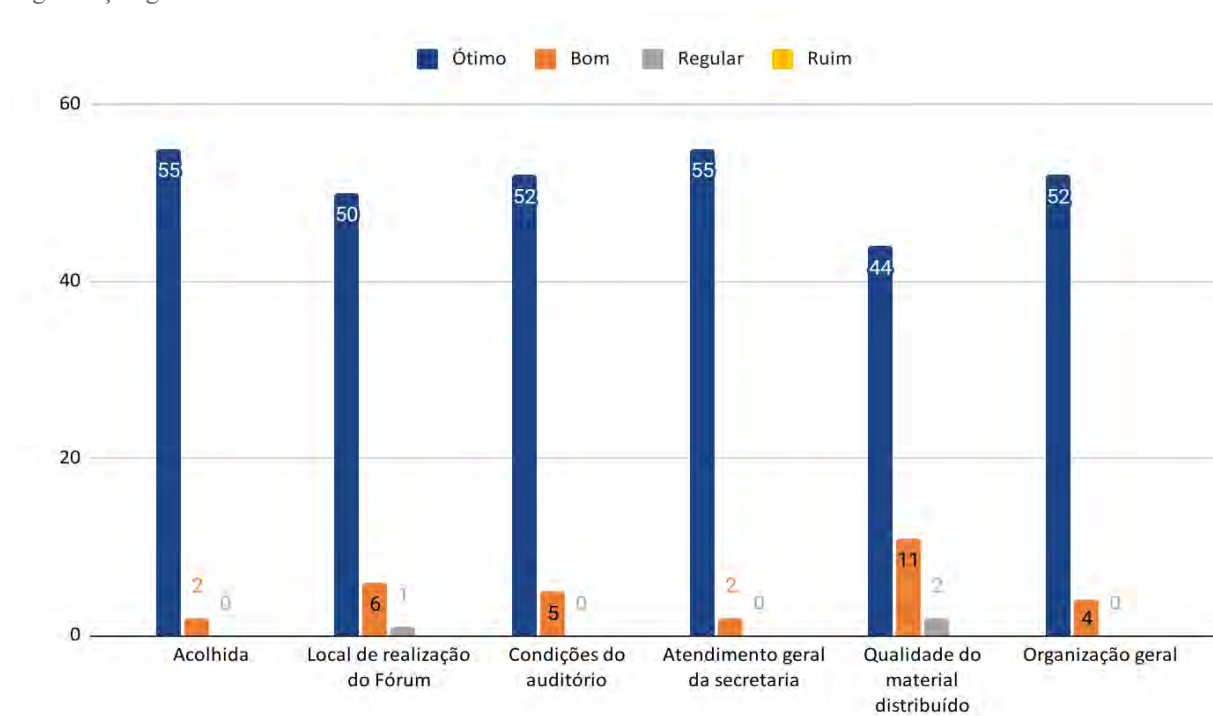


Gráfico 3. Da organização e apoio local

No entanto, é notável que dois respondentes expressaram uma avaliação de "regular" para a qualidade do material distribuído. Este é um ponto que merece atenção para futuros eventos, pois a qualidade do material pode desempenhar um papel significativo na percepção geral dos participantes. Isso sugere a possibilidade de revisar e estabelecer um padrão para os materiais fornecidos para garantir uma avaliação mais consistente de satisfação entre as edições do Fórum.

Outro ponto de destaque é que um respondente classificou o local de realização do evento como "regular". Embora a maioria tenha avaliado o local de forma positiva, a avaliação "regular" indica que pode haver oportunidades para melhorias na escolha ou nas condições do local, de acordo com as expectativas dos participantes. Em especial, o participante que classificou o local do evento como "regular" atribuiu a avaliação à dificuldade de deslocamento e voos diretos disponíveis para acesso à cidade de Mossoró.

No geral, os resultados sugerem que o evento foi bem recebido, mas a atenção a detalhes específicos, como a qualidade do material distribuído e a escolha do local, pode contribuir para uma experiência ainda mais positiva em futuras edições do Fórum.

Sessões realizadas. O Gráfico 4 apresenta os dados referentes à análise da avaliação do evento e evidencia uma satisfação geral alta, mas também identifica algumas áreas carentes de ajustes. A maioria expressou avaliações positivas, classificando os itens "Adequação ao temário", "Atendimento à programação", "Atendimento aos horários", "Qualidade" e "Interesse" como "ótimo".

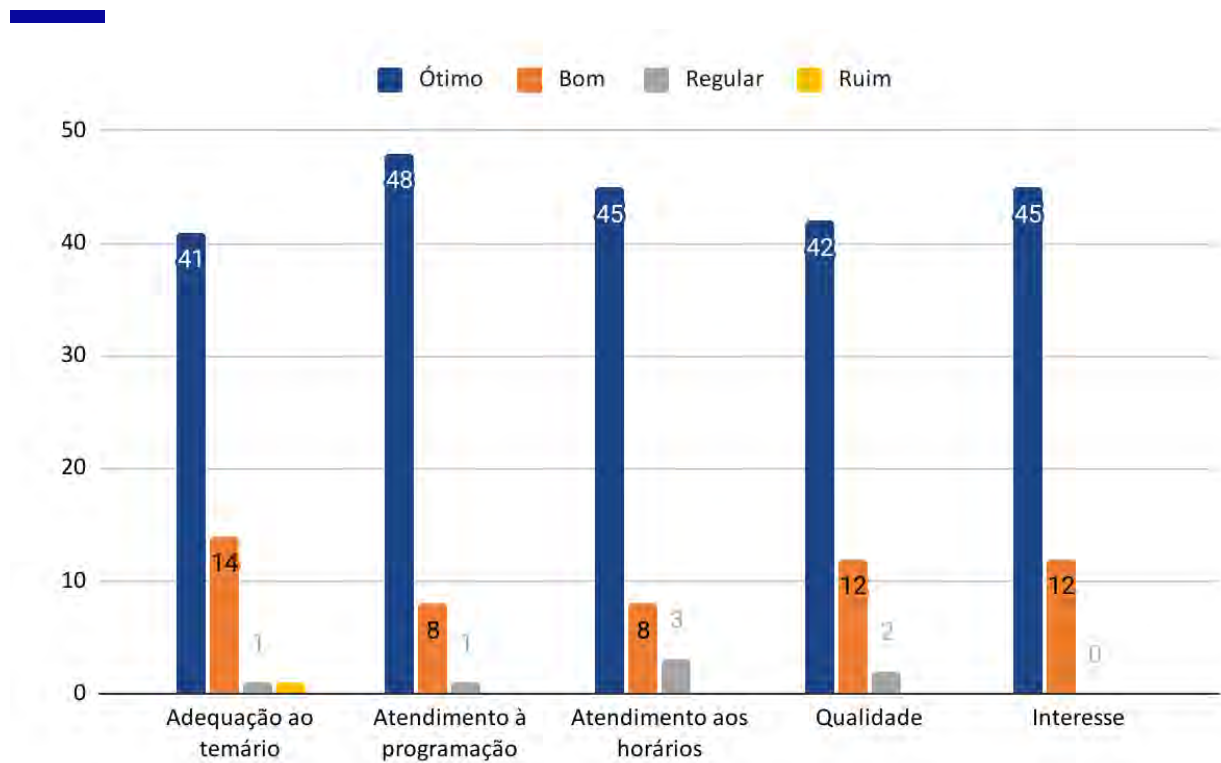


Gráfico 4. Das sessões realizadas

Entretanto, é relevante destacar que dois participantes avaliaram a "Adequação ao temário" de forma menos favorável, com um indicando "regular" e outro "ruim". Essa diferença sugere a importância de revisar a seleção ou abordagem temática para garantir que esteja alinhada às expectativas dos participantes, especialmente considerando a diversidade da Abruem, que engloba universidades estaduais e municipais com demandas e modelos de funcionamento distintos.

Além disso, um respondente classificou o "Atendimento à programação" como "regular", indicando a possibilidade de melhorias na execução ou comunicação das atividades planejadas. No quesito "Atendimento aos horários", três respondentes indicaram "regular", apontando uma área em que a pontualidade pode ser aprimorada para atender melhor às expectativas dos participantes. Também foi observada uma avaliação "regular" para a "Qualidade", sugerindo espaço para aprimoramento na entrega de conteúdo ou na apresentação de temas específicos.

Apesar desses pontos de atenção, a maioria dos respondentes avaliou todos os itens como "ótimo", indicando que o evento atendeu muito bem às expectativas e interesses do público.

Temário. A análise da avaliação do evento destaca uma percepção predominantemente positiva em relação aos itens "Atualidade" e "Abrangência da temática do Fórum", conforme ilustrado no Gráfico 5. A maioria dos participantes avaliou ambos os aspectos como "ótimo".

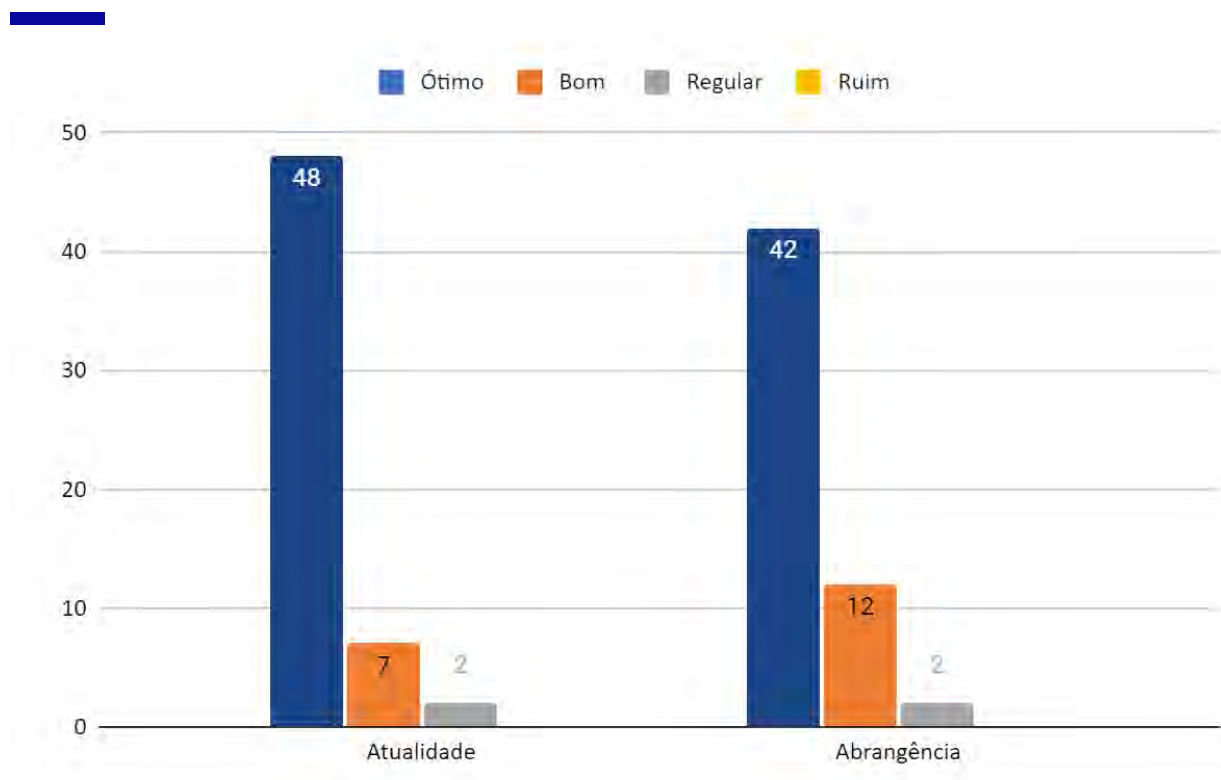


Gráfico 5. Do temerário do evento.

Entretanto, é importante observar que, no item "Atualidade", sete respondentes escolheram a opção "bom" e dois indicaram "regular". Essas avaliações podem sugerir que, para alguns participantes, a temática do Fórum pode ter sido considerada boa, mas talvez não totalmente alinhada com as tendências mais recentes. Essa informação oferece uma oportunidade para a organização do evento explorar formas de manter a temática ainda mais atualizada nas próximas edições.

No que diz respeito à "Abrangência da temática do Fórum", 12 respondentes optaram por "bom" e dois por "regular". Essas avaliações indicam que a maioria dos participantes percebeu a temática como abrangente, mas há espaço para expandir ou refinar ainda mais os tópicos discutidos para atender plenamente às expectativas.

Vale ressaltar que a grande maioria dos participantes avaliou ambos os itens como "ótimo", sugerindo que o evento foi muito bem-sucedido em abordar temas atuais e abrangentes. No entanto, as análises específicas proporcionam *insights* valiosos para ajustes pontuais visando aprimorar futuras edições do Fórum.

O resultado global da avaliação realizada durante o evento é muito positivo, refletindo a eficácia da abordagem adotada e o esforço contínuo da equipe organizadora em proporcionar uma experiência acolhedora e rica em troca de experiências. A análise detalhada dos dados fornecerá subsídios valiosos para aprimoramentos futuros, garantindo que os eventos subsequentes alcancem um patamar ainda mais elevado de excelência e satisfação por parte dos participantes. **Entretanto, dado que apenas 41,6% dos participantes realizaram a avaliação do evento, recomenda-se reforçar entre os participantes a importância desse processo para a melhoria das futuras edições do Fórum.**



Recomendações

Com base na avaliação dos participantes e na escuta da equipe organizadora local, compilamos algumas recomendações importantes para o aprimoramento das futuras edições do evento. Na Tabela II, destacamos as recomendações mais recorrentes.

Tabela II. Resumo das recomendações para as próximas edições do Fórum.

Recomendação	Detalhamento
Ampliação do tempo para debates	Vários(as) participantes expressaram o desejo de maior tempo dedicado aos debates. Sugerimos considerar uma extensão na programação para proporcionar discussões mais aprofundadas e interativas.
Flexibilidade no controle de tempo	Alguns participantes mencionaram que a rigidez no controle do tempo restringiu a participação efetiva em debates. Recomendamos uma abordagem mais flexível, especialmente em casos especiais, permitindo ajustes nos horários, principalmente quando relacionados ao período de almoço.
Aprimoramento na logística de localização	Um participante sugere avaliar a possibilidade de escolher localidades mais acessíveis, como capitais, para facilitar a participação de um número maior de interessados. Isso poderia minimizar desafios logísticos relacionados ao deslocamento. Sugerimos levar a discussão para o pleno dos próximos fóruns.
Intensificação de discussões políticas e coordenação efetiva	Recomendamos uma análise cuidadosa sobre a intensificação das discussões políticas, encaminhamentos e possível revisão na coordenação de algumas câmaras, visando tornar o evento mais propositivo e eficaz.
Atenção à temática específica das palestras	Participantes expressaram que, por vezes, as palestras trataram superficialmente os temas devido à limitação de tempo. Sugerimos avaliar a possibilidade de proporcionar mais tempo para abordagens aprofundadas.

Considerações finais

Ao concluir este relatório que registra os feitos do 70º Fórum da Abruem, é possível ponderar sobre a significativa contribuição desse evento para o cenário do ensino superior brasileiro. Sob o tema "A Capilaridade do Ensino Superior Brasileiro: Fortalecimento e Reconhecimento das Instituições de Ensino Superior Estaduais e Municipais no Sistema Nacional de Educação", o Fórum desempenhou um papel crucial na troca de experiências e na definição de diretrizes essenciais para assegurar o fortalecimento e a participação mais efetiva das universidades estaduais e municipais no desenvolvimento do ensino superior no Brasil.

Mossoró, no Rio Grande do Norte, foi o cenário desse evento relevante, reunindo 35 universidades estaduais e municipais de todo o país. Com a participação ativa de 137 pessoas, o Fórum criou um ambiente propício para a troca de experiências e conhecimentos, enriquecendo o diálogo em torno dos desafios enfrentados pelas instituições de ensino superior estaduais e municipais, bem como as oportunidades para fortalecer o sistema de ensino superior brasileiro por meio do trabalho e da abrangência destas instituições.

As atividades, que incluíram palestras, mesas-redondas e debates, proporcionaram uma análise aprofundada do tema central. A abordagem colaborativa resultou em conclusões e recomendações valiosas para o avanço da educação superior no país, documentadas na "Carta Mossoró". Os(as) participantes, comprometidos com a construção de um sistema nacional de educação mais inclusivo e fortalecido pela atuação das universidades estaduais e municipais, delinearão diretrizes importantes para o reconhecimento e fortalecimento contínuo dessas instituições.

Agradecimentos

A equipe organizadora do 70º Fórum da Abruem expressa sua sincera gratidão pela participação e contribuição significativa de todos que desempenharam um papel crucial para o sucesso do evento. Esse êxito foi moldado pela dedicação, experiência e colaboração de uma comunidade dedicada à excelência acadêmica e ao avanço do ensino superior em nosso país.

Agradecemos aos ilustres reitores e às reitoras e suas respectivas equipes, que enriqueceram o evento compartilhando experiência, visão e espírito colaborativo. As discussões e o intercâmbio de ideias proporcionaram um ambiente enriquecedor, estabelecendo bases sólidas para o fortalecimento das universidades estaduais e municipais em cenário nacional.

Estendemos nossos agradecimentos aos(as) palestrantes e moderadores(as), cujas valiosas contribuições enriqueceram as sessões do Fórum. Agradecemos, de forma especial, aos patrocinadores e apoiadores, cujo suporte foi vital para a realização do evento. Por fim, expressamos nossa profunda gratidão aos(as) participantes que, com suas contribuições e valiosas participações, transformaram o Fórum de Reitores e Reitoras de Mossoró em um verdadeiro marco.

A todas as pessoas que contribuíram para tornar este evento possível, nosso mais sincero agradecimento.



Apêndice I - Lista de participantes

Lista das 137 pessoas inscritas no 70º Fórum da Abruem, realizado na cidade de Mossoró, categorizadas por instituição. Os nomes do(a) Reitor(a) e do(a) Vice-Reitor(a) de cada instituição, quando presentes, são destacados em negrito.

ABRUEM

1. Carlos Roberto Ferreira | Secretário Executivo
2. Denize Alencastro | Secretária-Geral

UDESC

1. Rodrigo Brüning Schmitt | Secretário de Comunicação

UECE

1. **Hidelbrando dos Santos Soares | Reitor**
2. Kadma Marques Rodrigues | Coordenadora do Escritório de Cooperação Internacional
3. Mônica Duarte Cavaignac | Pró-Reitora de Políticas Estudantis
4. Paolo Giuseppe Lima de Araujo | Pró-Reitor de Planejamento e Desenvolvimento Institucional

UEFS

1. Eneida Soanne Matos Campos de Oliveira | Assessora de Internacionalização
2. Renata Dias Souza | Coordenadora-Geral da Propaae
3. Sandra Nivia Soares de Oliveira | Pró-Reitora de Políticas Afirmativas e Assuntos Estudantis

UEL

1. Ana Márcia F. Tucci de Carvalho | Pró-Reitora de Graduação
2. Viviane Aparecida Bagio Furtoso | Assessora de Relações Internacionais

UEM

1. Cremilde Aparecida Trindade Radovanovi | Superintendente do HUM
2. Isabel Cristina Rodrigues | Assessora Especial de Articulação de Políticas de Inclusão da UEM
3. Marcio Pascoal Cassandre | Assessor de Relações Internacionais
4. Maurício Reinert do Nascimento | Pró-Reitor de Planejamento e Desenvolvimento Institucional
5. Mauro Antônio da Silva Sá Ravagnani | Pró-Reitor de Pesquisa e Pós-Graduação

UEMA

1. **Walter Canales Sant'Ana | Reitor**
2. Camila Magalhães Silva | Coordenadora de Assuntos da Comunidade Estudantil

UEMASUL

1. **Lilian Castelo Branco De Lima | Vice-Reitora**
2. Elizabete Rocha de Souza Lima | Assessora para Assuntos Internacionais
3. Raquel Vilanova Araújo | Direção de Centro

UEMG

1. **Lavínia Rosa Rodrigues | Reitora**
2. Lígia Barros de Freitas | Assessora de Intercâmbio e Cooperação Interinstitucional
3. Sílvia Cunha Capanema | Pró-Reitora de Planejamento, Gestão e Finanças

UEMS

1. **Luciana Ferreira da Silva | Vice-Reitora**
2. Diógenes Egídio Cariaga | Pró-Reitor de Ações Afirmativas, Equidade e Permanência Estudantil

UENF

1. **Raul Ernesto Lopez Palácio | Reitor**
2. Annabell D.R. Tamariz | Representante da Assessoria de Assuntos Internacionais e Interinstitucionais
3. Clícia Grativol Gaspar de Matos | Pró-Reitora de Assuntos Comunitários

UENP

1. **Fábio Antônio Néia Martini | Reitor**
2. Eliane Segati Rios | Assessora internacional
3. Fábio Henrique Rosa Senefonte | Coordenador de Relações Internacionais
4. Fátima Aparecida da Cruz Padoan | Assessora Executiva Especial
5. Fernando de Brito Alves | Procurador-Geral
6. Mateus Luiz Biancon | Chefe de Gabinete

UEPA

1. **Clay Anderson Nunes Chagas | Reitor**
2. Carlos José Capela Bispo | Pró-Reitor de Gestão e Planejamento
3. Erica Feio Carneiro Nunes | Coordenadora do Curso de Fisioterapia

UEPB

1. **Célia Regina Diniz | Reitora**
2. **Ivonildes da Silva Fonseca | Vice-Reitora**
3. Dauci Pinheiro Rodrigues Pinheiro | Pró-Reitora Adjunta de Extensão
4. Francisco Jaime Bezerra Mendonça Junior | Pró-Reitor de Pesquisa e Pós-Graduação
5. Hipólito de Sousa Lucena | Coordenador de Comunicação Institucional
6. Ítalo Brito Vilarim | Assessor de Gabinete da Reitoria
7. José Cristovão de Andrade | Pró Reitor de Cultura
8. José Luciano Albino Barbosa | Chefe de Gabinete
9. Núbia do Nascimento Martins | Pró-Reitora Estudantil
10. Pollyanna Xavier Nunes França | Pró Reitora de Planejamento e Orçamento

UERJ

1. **Cláudia Gonçalves de Lima | Reitora em exercício**

UERN

1. **Cicília Raquel Maia Leite | Reitora**
2. **Francisco Dantas de Medeiros Neto | Vice-Reitor**
3. Ana Fabíola Rebouças de Souza | Secretária da Vice-Reitoria
4. Ana Angélica do Nascimento Nogueira | Pró-Reitora de Assuntos Estudantis
5. Ellany Gurgel Cosme do Nascimento | Pró-Reitora de Pesquisa e Pós-Graduação
6. Etevaldo Almeida Silva | Professor
7. Fátima Raquel Rosado Morais | Pró-Reitora de Planejamento, Orçamento e Finanças
8. Francisco Fabiano de Freitas Mendes | Diretor da Eduern
9. Hosana Mirelle Goes e Silva Costa | Diretora de Gestão Acadêmica Hospitalar
10. Isaac de Lima Oliveira Filho | Superintendente de T.I
11. Jandeson Dantas da Silva | Subchefe de Gabinete
12. Jessica de Fátima Vianna | Diretora de Assuntos Estudantis da Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis
13. Jéssica Neiva de Figueiredo Leite Araújo | Professora
14. Jorge Luis Queiroz Carvalho | Professor e chefe de setor
15. Ketúcia Mirlene Duarte de Lima | Técnica Administrativa de Nível Superior - TNS
16. Keyla Maria Frota Lemos | Professora/Chefe do Departamentos de Relações Internacionais e Interinstitucionais
17. Laizy Cabral Miranda | Técnica Administrativa
18. Luziária Firmino Machado Bezerra | Assessora
19. Natália Amorim Ramos Felix | Docente
20. Pedro Adrião da Silva Júnior | Diretor de Relações Internacionais e Interinstitucionais
21. Priscila Nogueira Kruger Kramer | Assessora da Reitoria
22. Rosa Maria Rodrigues Lopes | Pró-Reitora Adjunta de Ensino de Graduação
23. Wendson Dantas de Araújo Medeiros | Assessor Avaliação Institucional
24. Williams Vicente da Silva | Assessor da Vice-Reitoria
25. Wogelsanger Oliveira Pereira | Diretor de Pós-Graduação
26. Zaira Nakala da Silva Câmara | Secretária na Diretoria de Relações Internacionais e Interinstitucionais

UESB

1. **Luiz Otávio de Magalhães | Reitor**
2. Adriana Silva Amorim | Pró-Reitora de Ações Afirmativas, Permanência e Assistência Estudantil

UESPI

1. **Evandro Alberto de Sousa | Reitor**
2. Orlando Maurício De Carvalho Berti | Diretor de Relações Internacionais

UNEAL

1. **Odilon Máximo de Moraes | Reitor**
2. **Anderson de Almeida Barros | Vice-Reitor**
3. Sara Jane Cerqueira Bezerra | Pró-Reitora de Inclusão Estudantil

UNEB

1. Dina Maria Rosário dos Santos | Pró-Reitora de Ações Afirmativas
2. Elizeu Clementino de Souza | Secretário Especial de Relações Internacionais
3. Jean da Silva Santos | Pró-Reitor de Assistência Estudantil

UNEMAT

1. **Vera Lúcia da Rocha Maquêa | Reitora**
2. **Alexandre Gonçalves Porto | Vice-Reitor**
3. Aurea Regina Alves Ignacio | Pró Reitora de Pesquisa e Pós Graduação
4. Marinei Almeida | Diretora de Gestão de Pós-Graduação Stricto Sensu
5. Rodrigo Bruno Zanin | Associado Honorário
6. Alexandre Mariotto Botton | Diretor de Gestão de Ações Afirmativas
7. Aline Cristina Araújo Alcântara Rocha | Diretora de Gestão em Saúde da PROEC

UNESP

1. Célia Maria Giacheti | Pró-Reitora de Graduação
2. José Celso Freire Junior | Assessor Chefe de Relações Externas

Uni-FACEF

1. José Alfredo de Pádua Guerra | Pró-Reitor Administrativo

UNICENTRO

1. **Fábio Hernandez | Reitor**
2. **Ademir Juracy Fanfa Ribas | Vice-Reitor**
3. Cibele Krause Lemke | Coordenadora de Relações Internacionais

UniCerrado

1. **Gilmar Vieira de Rezende | Reitor**
2. Vinícius Vieira Ribeiro | Presidente da Fundação

UNIFAE

1. Cláudia Flora Degrava | Coordenadora de Assuntos Estudantis, Coordenadora de Ensino, Coordenadora do curso de Pedagogia e professora
2. Luís Carlos Evaristo | Pró-Reitor Administrativo

UNIFAI

1. **Alexandre Teixeira de Souza | Reitor**
2. **Wendel Cleber Soares | Vice-reitor**

UNIFIMES

1. **Fabrcio Eumar de Sousa | Vice-Reitor**
2. Liomar Alves dos Santos | Pró-Reitor de Administração e Planejamento

UNIMONTES

1. **Wagner de Paulo Santiago | Reitor**
2. **Dalton Caldeira Rocha | Vice-Reitor**

UNIOESTE

1. **Gilmar Ribeiro de Mello | Vice-Reitor**
2. Elenita Conegero Pastor Manchope | Diretora pedagógica
3. Eurides Kuster Macedo Junior | Pró-Reitor de Graduação

4. Jucirlei Oselame | Assessora
5. Rafael Mattiello | Assessor Chefe de Relações Internacionais

UniRV

1. **Arício Vieira da Silva | Vice-Reitor**
2. Elton Brás Camargo Júnior | Pró-Reitor de Assuntos Estudantis

UNITAU

1. **Nara Lúcia Perondi Fortes | Reitora**
2. Alexandra Magna Rodrigues | Pró-Reitoria Estudantil

UNITINS

1. **Darlene Teixeira Castro | Vice-Reitora**
2. Ana Marcia Pereira Gurski | Diretora de Assuntos Estudantis e Esporte
3. Patricia de Aquino Prudente | Diretora de Assuntos Internacionais

UPE

1. **Maria do Socorro de Mendonça Cavalcanti | Reitora**
2. Carmelo José Albanez Bastos Filho | Pró-Reitor de Pós-Graduação, Pesquisa e Inovação
3. Cláudia Alves de Sena | Coordenação de Assuntos Estudantis - CAE
4. Danielle Christine Moura dos Santos | Gerente de Pós-Graduação Lato Sensu
5. Geyner Alves dos Santos Cruz | Gerente da Divisão de Pesquisa-PROPEGI/UPE
6. Maria Auxiliadora Leal Campos | Coordenadora de Apoio e Assist Estudantil
7. Marianne Regina Araújo Sabino | Assessora do Complexo Hospitalar da UPE
8. Marleny Elizabeth Marquez de Martínez Gerbi | Coordenadora do Núcleo de Inovação Tecnológica NIT-UPE
9. Odair França de Carvalho | Coordenador Geral de Extensão
10. Viviane Tannuri Ferreira Lima Falcão | Chefe de Gabinete
11. Maria Cristiane Santana de Moraes | Assessora Complexo Hospitalar da UPE

URCA

1. **Carlos Kleber Nascimento de Oliveira | Reitor**
2. Rosa Maria de Medeiros Marinho Dias | Professora Efetiva / Pró-Reitora de Assuntos Estudantis

UVA

1. **Izabelle Mont'alverne Napoleão Albuquerque | Reitora**
2. Candice Helen Gleday | Professora
3. Marcos Aguiar Ribeiro | Chefe de Gabinete

Apêndice II - Lista de instituições presentes

1. ABRUEM | Associação Brasileira das Reitoras e Reitores das Universidades Estaduais e Municipais
2. UDESC | Universidade do Estado de Santa Catarina
3. UECE | Universidade Estadual do Ceará
4. UEFS | Universidade Estadual de Feira de Santana
5. UEL | Universidade Estadual de Londrina
6. UEM | Universidade Estadual de Maringá
7. UEMA | Universidade Estadual do Maranhão
8. UEMASUL | Universidade Estadual da Região Tocantina do Maranhão
9. UEMG | Universidade do Estado de Minas Gerais
10. UEMS | Universidade Estadual de Mato Grosso do Sul
11. UENF | Universidade Estadual do Norte Fluminense Darcy Ribeiro
12. UENP | Universidade Estadual do Norte do Paraná
13. UEPA | Universidade do Estado do Pará
14. UEPB | Universidade Estadual da Paraíba
15. UERJ | Universidade do Estado do Rio de Janeiro
16. UERN | Universidade do Estado do Rio Grande do Norte
17. UESB | Universidade Estadual do Sudoeste da Bahia
18. UESPI | Universidade Estadual do Piauí
19. UNEAL | Universidade Estadual de Alagoas
20. UNEB | Universidade do Estado da Bahia
21. UNEMAT | Universidade do Estado de Mato Grosso
22. UNESP | Universidade Estadual Paulista "Júlio de Mesquita Filho"
23. Uni-FACEF | Centro Universitário Municipal de Franca
24. UNICENTRO | Universidade Estadual do Centro-Oeste
25. UniCerrado | Centro Universitário de Goiatuba
26. UNIFAE | Centro Universitário das Faculdades Associadas de Ensino
27. UNIFAI | Centro Universitário Assunção
28. UNIFIMES | Centro Universitário de Mineiros
29. UNIMONTES | Universidade Estadual de Montes Claros
30. UNIOESTE | Universidade Estadual do Oeste do Paraná
31. UniRV | Universidade de Rio Verde
32. UNITAU | Universidade de Taubaté
33. UNITINS | Fundação Universidade do Tocantins
34. UPE | Universidade de Pernambuco
35. URCA | Universidade Regional do Cariri
36. UVA | Universidade Estadual Vale do Acaraú

Apêndice III - Carta Mossoró na íntegra



CARTA MOSSORÓ

A Associação Brasileira das Reitoras e Reitores das Universidades Estaduais e Municipais (Abruem) representa um coletivo de 47 universidades estaduais e municipais do Brasil, que têm como missão aprofundar permanentemente as discussões de temas prioritários para a agenda do ensino superior, e desempenham um papel essencial na criação de uma sociedade mais equitativa, na melhoria das condições de vida das pessoas e na construção de um futuro mais promissor para todos os brasileiros. É, portanto, um momento oportuno para que as universidades estaduais e municipais, que possuem alta capilaridade territorial, reforcem as discussões relacionadas ao ensino superior, sempre almejando a harmonia entre Ensino, Pesquisa, Extensão, Inovação e Internacionalização.

Nós, Reitoras e Reitores da Abruem, reunidos no 70º Fórum da Associação, realizado na cidade de Mossoró, estado do Rio Grande do Norte, debatemos a capilaridade do Ensino Superior Brasileiro. Central nesse debate esteve o fortalecimento e o reconhecimento das universidades estaduais e municipais dentro da reconstrução do Sistema Nacional de Educação.

O Brasil encontra-se em um momento crucial de sua história, em que a busca pela reconstrução e desenvolvimento do país é ancorada na valorização da educação, ciência, tecnologia e inovação. A promoção desses pilares tem o poder de alavancar o progresso econômico, social e cultural, fortalecendo a base sobre a qual a nação se ergue. À medida que avançamos, é imperativo reconhecer que a educação de qualidade, a pesquisa avançada e a sua contribuição e se posicionem como pilares inegociáveis desse processo de reconstrução.

A capilaridade das universidades estaduais e municipais é um fator distintivo de extrema relevância dentro do cenário educacional brasileiro. Elas desempenham um papel fundamental ao estenderem sua influência para além das grandes metrópoles, alcançando regiões mais remotas e interioranas do país. Essa capilaridade, essencial para promover a sinergia entre os diversos atores e ecossistemas de inovação – com impacto no fortalecimento das relações entre os setores produtivos acadêmico e empresarial – permite que essas instituições atendam às demandas específicas de cada localidade, contribuindo para o desenvolvimento regional, a promoção da inclusão social e a formação de recursos humanos qualificados.

Assim sendo, estamos convencidos de que o momento atual exige uma colaboração intensa entre todas as Instituições de Ensino Superior (Federais, Estaduais e Municipais) e Governos Federal e Estaduais para enfrentarmos os desafios e aproveitarmos as oportunidades que se apresentam. Temos plena convicção de que

fortalecer a presença das universidades estaduais e municipais no Sistema Nacional de Educação Superior é essencial para o desenvolvimento do país.

À face do exposto, esta carta reflete a visão unificada da Abruem sobre as principais necessidades e aspirações em relação ao futuro da educação superior pública brasileira. Desse modo, buscando promover um diálogo construtivo e produtivo com os governos, a fim de fortalecer as bases da educação, da ciência, tecnologia e inovação, propomos:

1. Garantia da autonomia plena das universidades estaduais e municipais

A autonomia total das universidades estaduais e municipais está intrinsecamente relacionada à necessidade de conceder autonomia financeira e reformular o processo de seleção de seus gestores. A autonomia financeira permitiria que essas instituições tivessem maior flexibilidade e planejamento na gestão de seus recursos, possibilitando decisões mais ágeis e estratégicas para atender às necessidades específicas de suas comunidades acadêmicas e regiões. Ao mesmo tempo, a eliminação da lista tríplice na escolha de gestores é fundamental para fortalecer a democracia institucional e garantir que a vontade da comunidade universitária seja respeitada. Essas mudanças contribuiriam para impulsionar a inovação, promover a excelência acadêmica e reforçar o compromisso com a missão educacional, resultando no desenvolvimento sustentável e equitativo do ensino superior no Brasil.

2. Promover o acesso regular e garantir por legislação específica recursos e financiamentos da União

Atualmente, as universidades estaduais e municipais não têm acesso equitativo aos recursos de alguns programas e políticas federais, o que resulta em desigualdades no financiamento e no desenvolvimento de suas atividades. Isso não apenas compromete a qualidade do ensino superior oferecido por essas instituições, mas também limita sua capacidade de contribuir para o progresso científico, tecnológico e social do Brasil. A criação de uma frente parlamentar dedicada a essa causa pode ser o instrumento necessário para sensibilizar o Congresso Nacional e promover mudanças na legislação, assegurando que as universidades estaduais e municipais recebam, de forma direta, uma parcela justa dos recursos federais, fortalecendo, assim, o ensino superior e a pesquisa, **bem como a extensão universitária** em todo o país. Tal iniciativa alinha-se com a missão de construir um sistema de educação superior inclusivo e de qualidade, que atenda às necessidades de todas as regiões e setores da sociedade brasileira.

3. Cumprimento e Reformulação do Programa Nacional de Assistência Estudantil (PNAEST) para Universidades Estaduais e Municipais

O PNAEST desempenha um papel crucial ao apoiar a permanência de estudantes de baixa renda nas instituições de ensino superior, contribuindo para reduzir a evasão e promover o sucesso acadêmico. Sendo assim, solicitamos revisão da Portaria Normativa MEC n.º 25, de 28 de dezembro de 2010, no sentido de contemplar todas as instituições estaduais e municipais que adotam o sistema de cotas sociais, e não apenas aquelas que aderem ao SISU como forma de ingresso, alterando, assim, os critérios de repasse dos recursos do Programa. Solicitamos, ainda, que o PNAEST seja transformado em lei, garantindo a institucionalização da política de assistência estudantil. Essa medida reforça a relevância do acesso à educação superior como um meio de transformação social, assegurando que estudantes em situação econômica vulnerável possam concentrar-se em seus estudos em condições dignas.

4. Fortalecer e expandir as Políticas de Ações Afirmativas e Assistência Estudantil

A necessidade premente de fortalecer e expandir as Políticas de Ações Afirmativas e Assistência Estudantil reside na imperativa missão de assegurar a igualdade de oportunidades no acesso à educação superior. Garantir a segurança alimentar, aumentar o número de bolsas e auxílios, bem como oferecer

suporte eficaz em transporte e moradia estudantil, entre outros benefícios, é fundamental para mitigar as barreiras financeiras que impedem muitos estudantes de prosseguirem seus estudos. Ao fortalecer essas políticas, estamos não apenas promovendo a equidade no ensino, mas também investindo no desenvolvimento educacional e socioeconômico de nossa sociedade como um todo. Ao investir nessas diretrizes, estaremos não apenas incentivando a permanência dos estudantes nas instituições de ensino, mas também contribuindo para a redução das desigualdades socioeconômicas e promovendo um ambiente educacional mais inclusivo e equitativo.

5. Programa de Acessibilidade Universal nas Instalações Físicas das Universidades

A única maneira de garantir a acessibilidade universal nas IES na velocidade em que as pessoas com deficiência demandam é por meio da implantação de um Programa de Acessibilidade Universal em parceria com o Governo nos moldes do Programa Incluir. Esse programa teria como objetivo principal adaptar e equipar as instalações acadêmicas de forma a atender às necessidades de estudantes e servidores com deficiências físicas e mobilidade limitada. Isso envolve a implementação de várias medidas, como a instalação de rampas, corrimãos, sinalização tátil, elevadores acessíveis, banheiros adaptados e outras adaptações físicas. A garantia da acessibilidade física é essencial para assegurar que todos os membros da comunidade acadêmica possam participar plenamente e serem incluídos. Essa proposta está em conformidade com os princípios de igualdade e respeito pela diversidade, criando um ambiente que é inclusivo e enriquecedor para todos os envolvidos.

6. Estabelecimento de um Fundo de Equidade para Instituições de Ensino Superior

A criação de um Fundo de Equidade destinado a promover uma distribuição mais justa de recursos entre as Universidades Federais, Estaduais e Municipais seria uma ferramenta importante para garantir a equidade de recursos entre as IES Federais, Estaduais e Municipais. Esse fundo seria direcionado para as instituições que enfrentam desafios financeiros mais significativos, considerando critérios como o Índice de Desenvolvimento Humano (IDH) da região onde a universidade está localizada e o número de estudantes de baixa renda matriculados. Assim, teríamos a alocação direcionada de recursos, visando reduzir as disparidades e fortalecer o ensino superior em todo o país.

7. Criação de Políticas de Apoio Psicossocial

A pandemia ampliou as pressões emocionais e psicológicas enfrentadas por estudantes, docentes e técnicos administrativos. A incerteza, o isolamento e as dificuldades financeiras agravaram os impactos na saúde mental. Diante desse contexto, torna-se imperativo estabelecer linhas de financiamento específicas para fomentar a criação e implementação de programas de apoio psicossocial, visando a promoção de um ambiente saudável tanto no âmbito universitário quanto fora dele, que trará garantias à comunidade acadêmica e à sociedade em geral, por meio de recursos importantes no enfrentamento dos desafios emocionais decorrentes da recente crise pandêmica.

8. Lançamento de Campanhas Nacionais de Conscientização e Educação em Saúde Mental

A desestigmatização e a educação sobre saúde mental são cruciais para promover um ambiente de compreensão e apoio. Por este motivo, a existência de parcerias com o governo no sentido de desenvolver campanhas de conscientização e programas educativos que abordem a importância da saúde mental, os sinais de alerta, as estratégias de autocuidado e como buscar ajuda é essencial. Iniciativas como estas contribuirão para construir uma cultura de bem-estar emocional dentro das universidades, que possuem capilaridade territorial, essencial para levar informações e oportunidades a cada região do país.

9. Qualificação e expansão dos Hospitais de Ensino

A portaria interministerial nº 285, de 24 março de 2015, traz os critérios necessários para a certificação dos Hospitais de Ensino (HE), e esse coletivo entende que para o fortalecimento da identidade formadora dos HE é fundamental investimento através de políticas de desenvolvimento de recursos humanos, infraestrutura e distribuição das vagas na rede SUS. Em relação aos recursos humanos, podemos citar as políticas de incentivo para a atuação da preceptoria. Acerca da infraestrutura, acesso a fomentos federais para requalificação das unidades de saúde públicas, assim como a construção de HE em regiões ainda não contempladas. Destacam-se ainda a necessidade da oferta de serviços em consonância com as demandas da população local e os projetos pedagógicos dos cursos de graduação e pós-graduação. No que tange à distribuição de vagas para práticas e estágios na rede pública, é necessário o estabelecimento de uma mesa de negociação permanente para a garantia de vagas destinadas às instituições públicas.

10. Necessidade de criação de um setor específico no FNDE para o atendimento das Universidades Estaduais e Municipais.

As peculiaridades e heterogeneidade das Universidades Estaduais e Municipais têm dificultado a tramitação de projetos estruturantes de extrema importância, conseqüentemente a criação de um setor para atender as demandas das Instituições Estaduais e Municipais se faz necessária.

As propostas apresentadas estão fundamentadas não apenas em nosso papel federativo, mas também na lógica estabelecida pelo Artigo 211 da Constituição, que prevê a colaboração entre a União, Estados, Distrito Federal e Municípios na organização de seus sistemas de ensino. Apesar da Lei de Diretrizes e Bases da Educação (LDB) de 1996 ter distribuído as responsabilidades educacionais entre diferentes níveis de governo, com a Educação Superior sob responsabilidade da União, os sistemas estaduais e municipais têm um legítimo direito de acesso a esses recursos, não sendo uma responsabilidade exclusiva de cada estado. Portanto, é essencial democratizar a alocação de recursos e, de fato, estabelecer um Sistema Nacional de Educação Superior, que até o momento inexistente no Brasil.

Confiantes de que o compromisso público em face dos desafios prementes na sociedade brasileira é uma prioridade essencial para qualquer gestão, apresentamos esses pontos com a confiança de que nossos representantes demonstrarão disposição, comprometimento e determinação para caminhar junto conosco rumo a um Brasil mais próspero e avançado, sustentado no fortalecimento da educação e da democracia. Nesse empenho, as universidades públicas estaduais e municipais permanecerão prontas para contribuir com a sociedade brasileira.

Mossoró, 20 de outubro de 2023.

Apêndice IV - Moção pela Paz Mundial



MOÇÃO PELA PAZ MUNDIAL

Nós, membros da Associação Brasileira das Reitoras e dos Reitores das Universidades Estaduais e Municipais (Abruem), reunidos(as) durante o 70º Fórum da Associação na cidade de Mossoró, no estado do Rio Grande do Norte, solidarizamos-nos aos apelos globais em favor da Paz Mundial e à manutenção de um diálogo constante, essencial para continuarmos progredindo em direção a uma convivência democrática plena e a preservação do nosso maior tesouro: a população e o seu desenvolvimento em todos os âmbitos - humano, social, econômico e político. Somente em um ambiente de paz podemos garantir a liberdade necessária para promover o pensamento crítico e criativo, bem como o avanço da Ciência, da Tecnologia e da Educação. Juntamo-nos aos nossos colegas acadêmicos e reforçamos nosso apelo pela preservação da Paz Mundial.

É nosso dever e compromisso, enquanto universidades públicas estaduais e municipais, socialmente referenciadas, fortalecermos a implementação dos objetivos do desenvolvimento sustentável e atuarmos como um instrumento fundamental para promover a paz entre todas as nações e proporcionar o acesso à justiça para todas as pessoas.

Mossoró (RN), 20 de outubro de 2023.

Reitor **Odilon Máximo de Morais**
Presidente da Abruem

Reitora **Cicília Raquel Maia Leite**
Universidade do Estado do Rio Grande do Norte – UERN
Coordenadora do 70º Fórum da Abruem